



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СТРЕМИТСЯ
ОБЕСПЕЧИТЬ СООТВЕТСТВИЕ НЛМК
ВЫСОЧАЙШИМ СТАНДАРТАМ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.

**ФЕДОРОВ
ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ**

Член Совета директоров
ОАО «НЛМК» с 2002 г.

**ГАГАРИН
НИКОЛАЙ АЛЕКСЕЕВИЧ**

Член Совета директоров
ОАО «НЛМК» с 2001 г.

**БАГРИН
ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ**

Член Совета директоров
ОАО «НЛМК» с 2004 г.

**БРУНО
БОЛФО**

Член Совета
директоров ОАО
«НЛМК» с 2007 г.

**ЛИСИН
ВЛАДИМИР СЕРГЕЕВИЧ**

Председатель
Совета директоров.
В данной должности
с 1998 г., участие в Совете
директоров НЛМК с 1996 г.

**СКОРОХODOB
ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ**

Заместитель Председателя
Совета директоров
ОАО «НЛМК». Участие
в Совете директоров НЛМК
с 1996 г.

**ГИНДИН
ДМИТРИЙ АРОНОВИЧ**

Член Совета директоров
ОАО «НЛМК» с 2004 г.

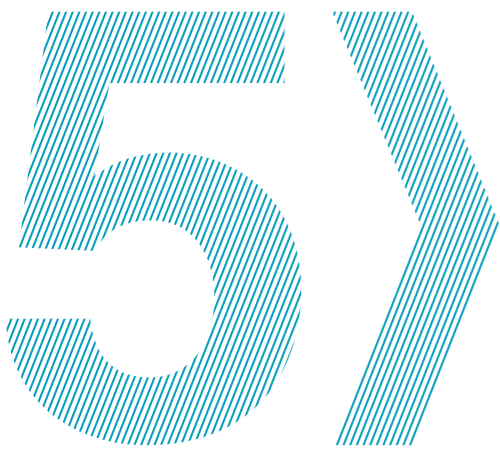
**РЭНДОЛФ
РЭЙНОЛДС**

Член Совета директоров
ОАО «НЛМК» с 2005 г.

**КАРЛ
ДЕРИНГ**

Член Совета директоров
ОАО «НЛМК» с 2006 г.





СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

ЛИСИН ВЛАДИМИР СЕРГЕЕВИЧ

Родился в 1956 г.

Образование

Окончил Сибирский металлургический институт по специальности инженер-металлург. В 1990 г. окончил Высшую коммерческую школу при Академии внешней торговли. В 1992 г. — Академию народного хозяйства по специальности «Экономика и управление». Доктор технических наук, доктор экономических наук, профессор кафедры проблем рынка и хозяйственного механизма Академии народного хозяйства при Правительстве РФ.

Лауреат премии Совета Министров СССР в области науки и техники. Почетный металлург РФ. Кавалер ордена Почета.

Профессиональный опыт

В 1975 г. начал трудовую деятельность электрослесарем. Работал в НПО «Тулачермет», где прошел путь от подручного сталевара до заместителя начальника цеха. С 1986 г. работал в Казахстане сначала заместителем главного инженера, а затем заместителем генерального директора Карагандинского металлургического комбината. С 1993 г. входил в Советы директоров ряда ведущих российских металлургических предприятий.

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Член Совета директоров: Общество с ограниченной ответственностью «Румелко»
2. Член Совета директоров: Закрытое акционерное общество «Черноморнефтегаз»
3. Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Объединенная судостроительная корпорация»

4. Член Президиума Федерального совета, Член бюро Правления, Член Правления, Председатель комитета по бюджетной и налоговой политике, Председатель комиссии по металлургическому и горнорудному комплексу: Общероссийская общественная организация «Российский союз промышленников и предпринимателей (работодателей)» (РСПП)
5. Председатель, Председатель Правления: Региональное объединение работодателей (некоммерческая организация) «Союз промышленников и предпринимателей Липецкой области» (СППЛО)
6. Член Совета директоров: World Steel Association
7. Президент, Член Наблюдательного Совета: Некоммерческое партнерство «Консорциум «Русская сталь»
8. Председатель Попечительского Совета: Благотворительный фонд «Институт социального развития»
9. Президент — член Исполнительного комитета: Общероссийская спортивная общественная организация «Стрелковый Союз России»
10. Председатель Правления (Президент): Некоммерческое партнерство «Национальная федерация спортивного (спортивно-охотничьей стрельбы)»
11. Президент: «Европейская Стрелковая Конфедерация»
12. Член Комиссии по культуре и олимпийскому образованию: Международный Олимпийский комитет
13. Член Совета при Президенте Российской Федерации по развитию физической культуры и спорта, спорта высших достижений, подготовке и проведению XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр

- 2014 г. в г. Сочи, XXVII Всемирной летней Универсиады 2013 г. в г. Казани»
14. Президент, член Совета учредителей: Автономная некоммерческая физкультурно-оздоровительная организация «Спортивный клуб „Липецкий металлург“»

СКОРОХОДОВ ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1951 г.

Образование

В 1973 г. окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Обработка металлов давлением». В 1976 г. окончил аспирантуру и защитил кандидатскую диссертацию по той же специальности. Инженер-металлург.

Доктор технических наук (защита в 1991 г. в Ученом Совете Московского института стали и сплавов), профессор. Лауреат Государственной премии в области науки и техники 1982 г. Имеет 281 научный труд: 117 научных публикаций, 6 книг, 158 описаний изобретений к патентам.

Профессиональный опыт

С 1977 по 1991 гг. работал в должности младшего, старшего научного сотрудника, заведующего лабораторией, заместителя директора Центрального института черной металлургии им. И.П. Бардина. В 1992 — 1994 гг. работал главным специалистом в Министерстве промышленности, экономики Российской Федерации. С 1999 г. по настоящее время работает в компании «Румелко».

БАГРИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился 1974 г.

Образование

Окончил Государственный университет управления, имеет степень кандидата наук и степень MBA Кембриджского университета.

Профессиональный опыт

С 2000 по 2002 г. занимал должность директора Казначейства, а с 2002 по 2003 г. — зам. председателя АКБ «Автобанк». С 2003 по 2005 г. являлся директором по управлению финансовыми активами ООО «Румелко», с 2005 г. занимает должность генерального директора ИК «Либра Капитал».

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Директор: Закрытое акционерное общество Инвестиционная компания «Либра Капитал»
2. Член Совета Фонда: Негосударственный пенсионный фонд «Социальное развитие»
3. Член Совета директоров: Steel Invest & Finance (Luxembourg) S.A.
4. Член Совета директоров: Duferco U.S. Investment Corp.
5. Член Совета директоров: Duferco Farrell Corp.
6. Менеджер: Sharon Coating LLC
7. Член Совета директоров, Член коллегиального исполнительного органа: Beta Steel Corp.
8. Член Совета директоров, Член коллегиального исполнительного органа: Shore Services Inc.

ГАГАРИН НИКОЛАЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

Родился в 1950 г.

Образование

Окончил МГУ по специальности «Юриспруденция».

Профессиональный опыт

В 2003 г., являясь управляющим партнером, был назначен Председателем Совета Некоммерческой организации Адвокатского бюро «Резник, Гагарин, Абушахмин и Партнеры», с 2009 г. переименованной в Адвокатское бюро «Резник, Гагарин и Партнеры»

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Председатель Совета директоров: Закрытое акционерное общество «Черноморнефтегаз»
2. Председатель Совета, Управляющий партнер: Адвокатское бюро «Резник, Гагарин и Партнеры» г.Москва
3. Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Туапсинский морской торговый порт»
4. Директор, Член Совета директоров: Fletcher Group Holdings Limited
5. Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Северная Нефтегазовая Компания»

ГИНДИН ДМИТРИЙ АРОНОВИЧ

Родился в 1946 г.

Образование

Окончил Московский институт стали и сплавов по специальности «Инженер-металлург».

Профессиональный опыт

Является генеральным директором ОАО «Московский завод «Сапфир» с 1997 г.

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Генеральный директор, Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Московский завод «Сапфир»
2. Председатель Совета директоров: Ордена Трудового Красного Знамени открытое акционерное общество «Научно-исследовательский, проектный и конструкторский институт сплавов и обработки цветных металлов» (ОАО «Институт Цветметобработка»)

КАРЛ ДЕРИНГ

Родился в 1937 г.

Образование

Окончил Московский институт стали и сплавов. Имеет научные степени доктора технических и доктора экономических наук.

Профессиональный опыт

В настоящее время возглавляет консалтинговую фирму Project Consulting. Являлся главным уполномоченным по Средней и Восточной Европе французского металлургического концерна USINOR.

С 1967 по 2000 гг. занимал руководящие посты в металлургических компаниях Восточной Германии. С 1979 по 1985 гг. — заместитель министра горнорудной, металлургической и калийной промышленности ГДР, отвечал за научно-технический прогресс и капиталовложения в отрасли.

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Управляющий: Консалтинговая фирма Project Consulting

РЭНДОЛФ РЭЙНОЛДС

Родился в 1941 г.

Образование

Выпускник Белларминского колледжа

Профессиональный опыт

Является директором компании Industrial Advisors Services, Inc. Работал в компании Reynolds Metals Company с 1969 по 2000 г. Входил в Совет директоров компании с 1984 по 2000 г. Занимал должности заместителя председателя Совета директоров и Исполнительного директора в 2000 г., когда компания была куплена Alcoa. Являлся членом Совета директоров банка First Union National Bank. Входит в правление организации Greater Richmond Chapter — отделения Американского Красного Креста, а также в Консультативный совет компании Carpenter Company.

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Директор: Industrial Advisors Services, Inc.,
2. Член Правления: Американский Красный Крест, отделение Greater Richmond Chapter и Консультативный совет компании Carpenter Company.
3. Руководитель в отставке: Reynolds Metals Company.
4. Член Консультативного Совета: «Русский Алюминий» («РУСАЛ»).
5. Член Совета директоров, Вице-Президент/Казначей: Фонд Ричарда С.Рейнольдса («Richard S. Reynolds Foundation»)
6. Член Лидерского Совета клиники Mayo Clinic.
7. Член Правления: Университет Bellarmine в Луисвилле, штат Кентукки

ФЕДОРОВ ИГОРЬ ПЕТРОВИЧ

Родился в 1966 г.

Образование

Окончил юридический факультет МГУ

Профессиональный опыт

В 1991 стал членом Московской городской коллегии адвокатов. С 2003 г. до середины 2009 г. работал в качестве консультанта по вопросам бизнеса в Некоммерческой организации Адвокатском бюро «Резник, Гагарин, Абушахмин и Партнеры». В настоящий момент является адвокатом Адвокатской палаты города Москвы, Адвокатского бюро «Абушахмин и Партнеры».

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Председатель Совета директоров: Открытое акционерное общество «Морской порт Санкт-Петербург»
2. Председатель Совета директоров: Открытое акционерное общество «Туапсинский морской торговый порт»
3. Председатель Совета директоров: Открытое акционерное общество «Таганрогский морской торговый порт»
4. Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Судоходная компания «Волжское пароходство»
5. Председатель Совета директоров: Открытое акционерное общество «Волго-Балтийская Компания»
6. Член Совета директоров: Universal Cargo Logistics Holding B.V.
7. Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Западное пароходство»
8. Член Совета директоров: Открытое акционерное общество «Северо — Западное пароходство»

БРУНО БОЛФО

Родился в 1941 г.

Образование

Изучал экономику в Университете г. Пармы. Имеет почетную ученую степень по экономике Университета г. Генуя.

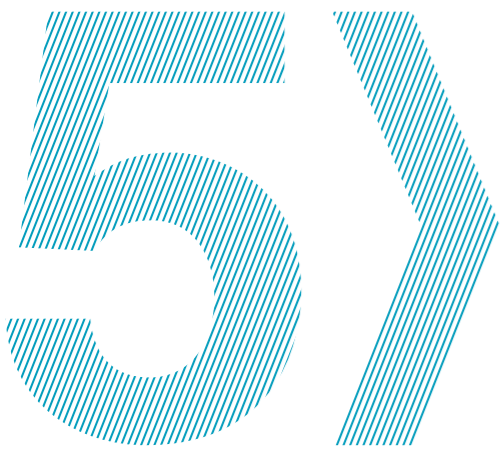
Профессиональный опыт

В настоящее время является Президентом Duferco S.A., Председателем Правления Duferco Participations Holding.

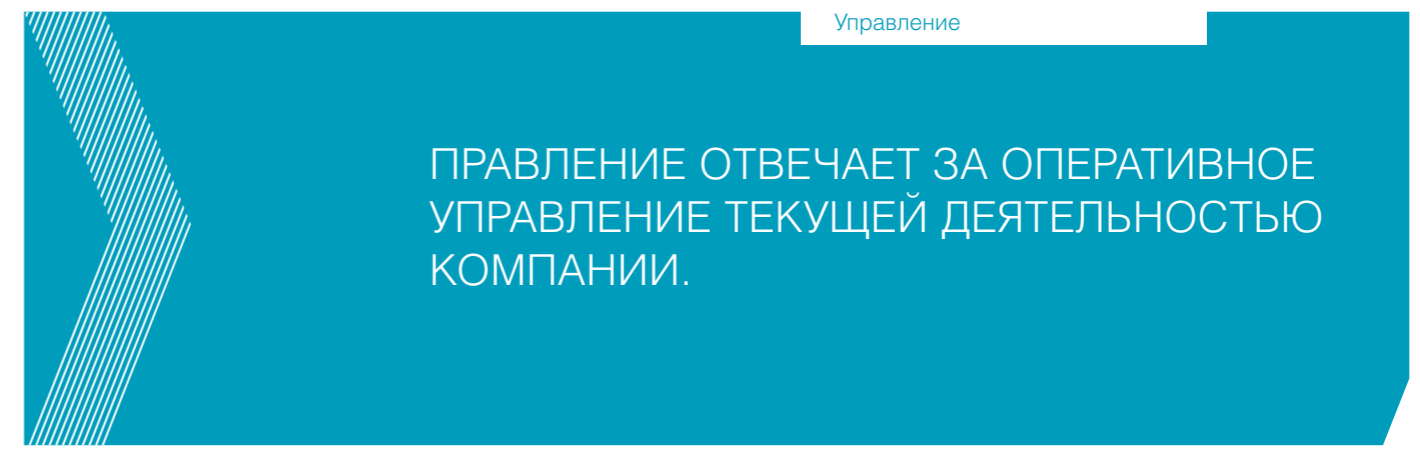
С 1962 по 1978 гг. работал в государственной металлургической компании Italsider, занимал должности Директора по экспорту, Президента по операциям в Северной Америке. В 1979 г. основал Duferco, выросшую в одну из крупнейших международных компаний, занимающихся торговлей, производством и логистикой в сфере черной металлургии.

Участие в управляющих органах других компаний (по состоянию на 31.12.09)

1. Президент: Duferco S.A.
2. Председатель Правления: Duferco Participations Holding
3. Член Правления: Duferco U.S. Investment Corp.
4. Член Правления: Duferco Farrell Corp.
5. Член Правления: Duferco International Trading Limited (Гернси)
6. Член Правления: Duferco International Trading Holding Limited (Гернси)
7. Член Правления: Duferco Industrial Investment SA (Люксембург)
8. Член Правления: Duferco Logistic SA
9. Член Правления: Duferco Vanadium Investment Holding SA (Люксембург)
10. Член Правления: Ultima Partners Limited (Гибралтар)
11. Член Правления: Ultima Holding SA (Люксембург)
12. Член Правления: Nina Finance SA (Люксембург)



ПРАВЛЕНИЕ



ПРАВЛЕНИЕ ОТВЕЧАЕТ ЗА ОПЕРАТИВНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ
КОМПАНИИ.

**ЦЫРЛИН
СТАНИСЛАВ ЭДУАРДОВИЧ**

Вице-президент по кадрам
и системе управления

**АГЛЯМОВА
ГАЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА**

Вице-президент по финансам

**ЛАРИН
ЮРИЙ ИВАНОВИЧ**

Вице-президент
по перспективному развитию
и экологии

**ЛАПШИН
АЛЕКСЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ**

Президент (Председатель
Правления) ОАО «НЛМК»

**ГОРШКОВ
АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ**

Вице-президент,
Департамент «Руда»

**АНИСИМОВ
ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ**

Вице-президент
по техническому
первооружению
и строительству

**САПРЫКИН
АЛЕКСАНДР
НИКОЛАЕВИЧ**

Вице-президент,
Департамент «Уголь»

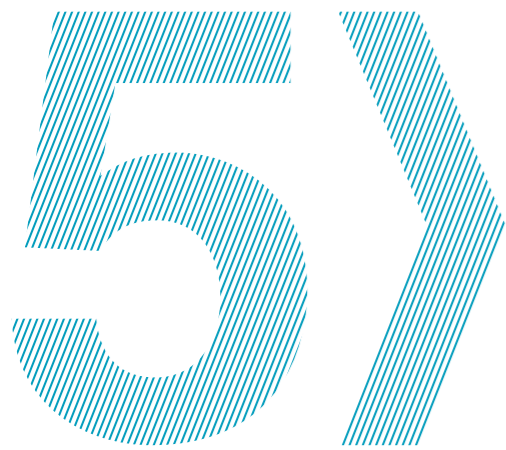
**БАРАНОВ
ДМИТРИЙ
АНАТОЛЬЕВИЧ**

Вице-президент
по продажам

**НАСТИЧ
ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ**

Первый вице-
президент —
генеральный директор
ОАО «НЛМК»





СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

ЛАПШИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

Родился в 1947 г.

Образование

Окончил Орский нефтетехнический техникум, а также Всесоюзный заочный политехнический институт.

Профессиональный опыт

С января по июнь 2006 г. являлся управляющим директором DanSteel A/S. Ранее являлся консультантом DanSteel A/S в сфере технологий и управления. С 1999 по 2002 г. занимал должность начальника департамента ООО «Румелко» и одновременно являлся членом Совета директоров НЛМК. В период с 1994 по 1999 г. занимал должности в различных металлургических компаниях, а также руководил проектом по развитию производства на заводе холодильников «Стинол» в г. Липецке в качестве консультанта. Начал свою карьеру на Гайском горно-обогатительном комбинате в 1967 г., а с 1975 по 1994 гг. работал на металлургическом заводе «Южуралникель», пройдя путь от мастера до заместителя генерального директора.

НАСТИЧ ВЛАДИМИР ПЕТРОВИЧ

Родился в 1953 г.

Образование

Окончил Донецкий политехнический институт. Кандидат технических наук.

Профессиональный опыт

С 2004 г. по июнь 2006 г. занимал должность генерального директора НЛМК. С 2000 г. по 2004 г. работал главным инженером — первым заместителем генерального директора. С 1998 г. по 2000 г. — директор по металлургии. С 1996 г. по 1998 г. — директор по производству. Трудовую деятельность на НЛМК начал в 1975 г. с должности вальцовщика.

АГЛЯМОВА ГАЛИНА АЛЕКСАНДРОВНА

Родилась в 1961 г.

Образование

Окончила Московский государственный институт стали и сплавов.

Кандидат экономических наук. Заслуженный экономист России.

Профессиональный опыт

С 2005 г. по 2006 г. — заместитель генерального директора НЛМК по экономике и финансам. С 2000 г. по 2005 г. занимала должность директора по экономике и финансам. С 1997 г. по 2000 г. — заместитель директора по экономике. Трудовую деятельность на НЛМК начала с 1985 г. с должности экономиста по планированию.

АНИСИМОВ ИГОРЬ НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1965 г.

Образование

Окончил Карагандинский государственный университет и Всероссийский заочный финансово-экономический институт. Кандидат экономических наук.

Профессиональный опыт

С 2006 по 2007 гг. являлся вице-президентом по закупкам. С 2001 по 2006 гг. являлся директором по закупкам НЛМК. С 1997 по 2001 гг. — заместитель директора по закупкам, начальник управления оборудования и импортных закупок. Трудовую деятельность на НЛМК начал с 1995 г. с должности инженера.

БАРАНОВ ДМИТРИЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Родился в 1968 г.

Образование

Окончил Московский авиационный институт и Финансовую академию при Правительстве РФ.

Профессиональный опыт

С 2004 г. по 2006 г. работал директором департамента по сбыту ООО «Торговый дом НЛМК». С 2000 по 2004 гг. занимал должность эксперта отдела анализа внутреннего рынка, начальника отдела анализа внутреннего рынка ООО «Румелко». В 1999 — 2000 гг. работал менеджером по продажам группы торговых компаний

ГОРШКОВ АЛЕКСАНДР ЮРЬЕВИЧ

Родился в 1961 г.

Образование

Окончил Новосибирский электротехнический институт.

Профессиональный опыт

С 2004 г. по настоящее время занимает должность генерального директора ОАО «Стойленский ГОК». С 2003 г. по 2004 г. работал заместителем директора Липецкого филиала ООО «Румелко». С 1999 г. по декабрь 2003 г. являлся генеральным директором ОАО «Доломит».

ЛАРИН ЮРИЙ ИВАНОВИЧ

Родился в 1952 г.

Образование

Окончил Воронежский политехнический институт. Кандидат технических наук.

Профессиональный опыт

С 2006 г. по 2007 г. занимал должность вице-президента по техническому развитию и экологии. С 1999 г. по 2006 г. работал директором Инженерного центра ОАО «НЛМК». С 1996 г. по 1999 г. занимал должность заместителя по технологии, начальника Центральной лаборатории ОАО «НЛМК».

САПРЫКИН АЛЕКСАНДР НИКОЛАЕВИЧ

Родился в 1967 г.

Образование

Окончил Московский государственный горный университет

Профессиональный опыт

С 2006 г. по 2007 г. занимал должность вице-президента, руководителя Департамента «Руда». С 2002 г. по 2006 г. работал начальником отдела рынка сырьевых ресурсов ООО «Румелко». С 1998 г. по 2001 г. являлся генеральным директором ООО «РУДПРОМ», с 1997 г. по 1998 г. — генеральным директором ООО «ВИЗЭЛ». В 1996–1997 гг. работал главным специалистом ЗАО «Металлург».

ЦЫРЛИН СТАНИСЛАВ ЭДУАРДОВИЧ

Родился в 1968 г.

Образование

Окончил Московский физико-технический институт и Стэнфордский университет.

Профессиональный опыт

С 2004 по 2006 гг. занимал должность директора по стратегии и системе управления НЛМК. С 2003 по 2004 гг. работал в компании ООО «Румелко». С 1996 по 2003 гг. работал в «Бостон Консалтинг Групп», сначала в должности консультанта, затем руководителем проекта и заместителем директора.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В основе нашего корпоративного управления стоит убеждение в том, что приверженность лучшим стандартам — основа долгосрочного создания стоимости. Кодекс корпоративного управления НЛМК, утвержденный в 2006 г., разработан в соответствии основными принципами, рекомендованным Организацией экономического сотрудничества и развития (Принципы корпоративного управления, 1999 г.), и положениям Кодекса корпоративного поведения, одобренного российскими регулирующими органами.

В соответствии с существующим Кодексом корпоративного управления, Группа в своей деятельности придерживается следующих принципов:

- стремление реализовывать эффективные и прозрачные механизмы обеспечения прав и интересов акционеров;
- равное отношение ко всем акционерам;
- стремление обеспечить реализацию прав акционеров на участие в управлении Компанией;
- соблюдение прав третьих лиц;
- приверженность единой корпоративной политике в отношении дочерних и зависимых компаний и иных юридических лиц, участником, учредителем или членом которых является НЛМК;
- политика информационной открытости и прозрачности;
- политики соблюдения деловой этики при ведении бизнеса;
- обеспечение соблюдения норм действующего законодательства и международных стандартов корпоративного управления.

Наряду с Кодексом корпоративного управления и Уставом, в Компании действуют корпоративные документы, регламентирующие деятельность органов управления и контроля: Регламент проведения Общего собрания акционеров, Положение о Совете директоров, Положение о Правлении и Положение о Ревизионной комиссии. Совокупность принципов и правил, представленных в документах Группы, в основе своей соответствуют положениям озвученным в Объединенном Кодексе корпоративного управления Великобритании (Combined Code of Corporate Governance). Ознакомиться с данными положениями можно по следующей ссылке: http://www.nlmk.ru/about/company_documents/

Сознавая важность корпоративного управления как фактора инвестиционной привлекательности Компании, НЛМК стремится постоянно совершенствовать систему корпоративного управления.

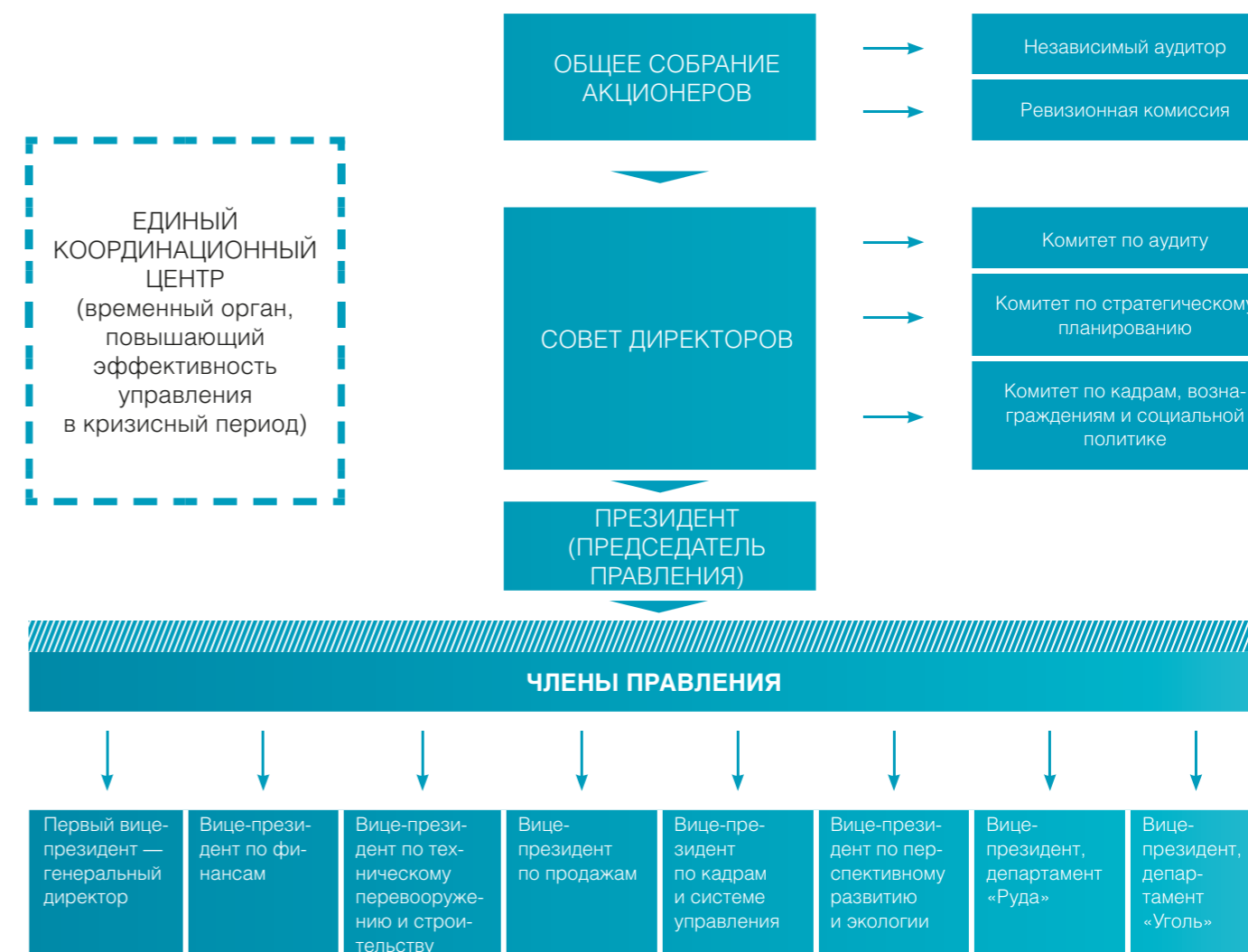
Деятельность во всех социально-значимых и критических для Компании областях операционной деятельности определяется действующими на предприятии Политиками, в которых отражаются стратегия бизнеса, руководящие принципы и цели деятельности в этих сферах. В настоящее время на НЛМК действуют Политики в области охраны труда и промышленной безопасности, ресурсосбережения, экологии и качества. Для обеспечения информационной прозрачности деятельности в Компании действует Информационная политика.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ И ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

Высшим органом управления ОАО «НЛМК» является Общее собрание акционеров. Общее руководство деятельностью и определение стратегии развития Компании на долгосрочную перспективу осуществляет Совет директоров. Исполнительные органы — Президент (Председатель Правления) и Правление, осуществляют оперативное управление текущей деятельностью. Независимый Аудитор и Ревизионная комиссия осуществляют контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании. Аудит финансовой отчетности в обязательном порядке проводится в соответствии с требованиями российского законодательства и общепринятыми в США стандартами аудита.

В целях повышения эффективности работы Группы НЛМК в кризисных условиях, для координации проводимых мероприятий по оптимизации деятельности в январе 2009 г. в ОАО «НЛМК» начал функционировать Единый координационный центр (ЕКЦ). В работе Центра участвуют члены Совета директоров, члены Правления, менеджеры ОАО «НЛМК» и предприятий группы компаний Группы НЛМК. Заседания ЕКЦ проходят на еженедельной основе, на них обсуждаются и принимаются решения по снижению затрат, стимулированию продаж, повышению прибыльности, по контролю использования оборотных средств и другим критическим для Компании вопросам. Следует отметить, что данный орган создан только на время действия антикризисной программы, его работа не определена корпоративными документами, создание такого органа стало ответом Компании на резкое изменение рыночного окружения.

Существующая схема управления Группой приведена ниже:



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Акционеры Группы участвуют в управлении Компанией путем принятия решений на Общем собрании акционеров. Посредством голосования акционеры могут значительным образом воздействовать на бизнес. В частности, к полномочиям собрания акционеров относится избрание ключевых органов управления и контроля Группы, одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью, выплата (объявление) дивидендов и широкий ряд других вопросов.

В повестке дня годового Общего собрания акционеров, которое состоялось 5 июня 2009 г., были рассмотрены следующие вопросы:

- избрание органов управления и контроля Компании;
- утверждение новой редакции уставных документов;
- утверждение годового отчета ОАО «НЛМК» за 2008 г.;
- объявление дивидендов за 2008 г.;
- утверждение аудитора ОАО «НЛМК» — ЗАО «Прайсвотерхаускоуперс Аудит»;
- выплата вознаграждений членам Совета директоров ОАО «НЛМК»;
- и другие вопросы, в т.ч. одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В рамках редактирования уставных документов в новой редакции Устава предусмотрено разграничение полномочий между Советом директоров и Правлением, касающихся принятия решений об участии (о прекращении участия) Компании в других организациях.

Также в целях совершенствования корпоративного управления и оперативности принятия решений из Устава и Положения о Совете директоров исключено положение, касающееся ограничения принятия Советом директоров решений по отдельным вопросам в заочной форме.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Деятельность Совета директоров ОАО «НЛМК» является ключевым элементом системы корпоративного управления Компании. Совет директоров представляет интересы акционеров, будучи ответственным за рост стоимости бизнеса посредством организации эффективного управления.

Согласно корпоративным документам ОАО «НЛМК», Совет директоров:

- осуществляет общее руководство деятельностью ОАО «НЛМК», определяет стратегию развития Компании на долгосрочную перспективу и принимает различные решения в рамках разработанной стратегии;
- проводит оценку результатов деятельности компании и ее органов;
- осуществляет надзор за деятельностью исполнительных органов компании;
- оценивает политические, финансовые и иные риски, влияющие на деятельность компании;
- разрабатывает системы и методы материального стимулирования сотрудников компании.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового собрания. Выборы членов Совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием на Общем собрании акционеров.

Решения на заседании Совета директоров Общества принимаются простым большинством голосов участвующих в заседании членов Совета директоров, за исключением случаев, предусмотренных Уставом Общества и законодательством. При решении вопросов на заседании Совета директоров каждый член Совета директоров обладает одним голосом.

Заседания Совета директоров созываются Председателем Совета директоров в соответствии с утвержденным планом проведения заседаний. До проведения заседания Совета директоров участники заседания получают все необходимые для обсуждения на повестке дня материалы.

Внеплановые заседания Совета директоров созываются Председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, Ревизионной комиссии или Аудитора ОАО «НЛМК», исполнительного органа, а также акционеров, владеющих в совокупности более 5% голосующих акций Компании.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров из их числа большинством голосов. Под руководством Председателя Совета директоров рассматриваются такие вопросы, как стратегические планы развития и приоритетные направления деятельности Группы НЛМК, одобрение сделок по приобретению стратегически значимых для развития Компа-

нии активов, продажа непрофильных активов и другие.

В процессе работы Председатель созывает заседания Совета директоров, организует на заседаниях ведение протокола, председательствует на собрании акционеров или передает полномочия председательствующего одному из членов Совета директоров.

Председателем Совета директоров ОАО «НЛМК» является Владимир Сергеевич Лисин, который уже на протяжении 13 лет участвует в Совете директоров ОАО «НЛМК», в том числе 11 лет — в качестве Председателя Совета директоров.

Состав Совета директоров

Совет директоров ОАО «НЛМК» состоит из 9 человек. В соответствии с мировыми стандартами

корпоративного управления и положениями корпоративных документов ОАО «НЛМК», Компания заинтересована в том, чтобы в Совет директоров входило не менее трех независимых директоров. Критерии определения независимости члена Совета директоров установлены в корпоративных документах ОАО «НЛМК» и соответствуют передовой международной практике корпоративного управления. В настоящее время в состав Совета директоров входит три независимых директора. Наличие независимых членов директоров позволяет обеспечивать разумный баланс интересов всех заинтересованных сторон: самой компании, ее акционеров и иных заинтересованных в бизнес-процессе лиц.

По состоянию на 31.12.2009 г. в состав Совета директоров ОАО «НЛМК» входили

Имя	Должность	Количество лет в Совете	Независимый	Комитет по аудиту	Комитет по стратегическому планированию	Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике
Владимир Лисин	Председатель Совета директоров	13	Нет		Председатель	
Владимир Скороходов	Заместитель Председателя Совета директоров	13	Нет		+	
Олег Багрин	Член Совета директоров	5	Нет	+	+	
Бруно Болфо	Член Совета директоров	2	Да		+	
Николай Гагарин	Член Совета директоров	8	Нет		+	
Дмитрий Гиндин	Член Совета директоров	5	Нет			Председатель
Карл Дёринг	Член Совета директоров	3	Да		+	
Рэндолф Рэйнолдс	Член Совета директоров	4	Да	Председатель		
Игорь Федоров	Член Совета директоров	7	Нет	+	+	

Деятельность Совета директоров в 2009 г.

В 2009 г. было проведено 8 заседаний Совета директоров ОАО «НЛМК» (3 заседания были проведены в форме заочного голосования). В рамках заседаний Совет директоров рассмотрел следующие вопросы:

- созыв и проведение годового Общего собрания акционеров ОАО «НЛМК» по итогам работы за 2008 г.;
- избрание Председателя Совета директоров, Заместителя Председателя Совета директоров, утверждение состава Комитетов при Совете директоров;
- рассмотрение участия в уставных капиталах других обществ;

- одобрение размещения российских облигаций для рефинансирования текущей задолженности;
- утверждение бюджетов группы компаний ОАО «НЛМК» и ОАО «НЛМК»;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

В течение года члены Совета директоров приняли участие в следующих заседаниях Совета:

Участие в заседаниях Совета директоров ¹	
Владимир Лисин	8 (8)
Владимир Скороходов	8 (8)
Олег Багрин	8 (8)
Бруно Болфо	7 (8)
Николай Гагарин	8 (8)
Дмитрий Гиндин	8 (8)
Карл Дёринг	8 (8)
Рэндолф Рэйнолдс	8 (8)
Игорь Федоров	8 (8)

¹ В скобках указано общее количество заседаний.

Участие Совета директоров в системе управления рисками

Важной функцией Совета директоров является формирование эффективной системы оценки и управления рисками, позволяющей оценивать риски, с которыми сталкивается Компания, минимизировать негативные последствия таких рисков и оптимизировать действия для достижения поставленных целей.

Совет директоров оценивает стратегические риски (определяются сильные и слабые стороны Компании, имеющиеся у нее возможности и угрозы, с которыми она сталкивается), утверждает процедуры внутреннего контроля по управлению рисками, обеспечивает соблюдение, анализ эффективности и совершенствование таких процедур.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для решения отдельных задач, стоящих перед ОАО «НЛМК», Совет директоров, в соответствии с Положением о Совете директоров, сформировал постоянно действующие комитеты:

- Комитет по стратегическому планированию;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике.

Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию разрабатывает и представляет в Совет директоров рекомендации по приоритетным направлениям деятельности Компании и по стратегии ее развития, включая долгосрочные меры по повышению эффективности, росту активов, рентабельности и инвестиционной привлекательности.

Комитет состоит из 9 человек. В состав комитета входят члены Совета директоров:

- Владимир Лисин (Председатель Совета директоров)
- Владимир Скороходов (Заместитель Председателя Совета директоров)
- Олег Багрин (Член Совета директоров)
- Бруно Болфо (Член Совета директоров)
- Николай Гагарин (Член Совета директоров)
- Карл Дёринг (Член Совета директоров)
- Игорь Федоров (Член Совета директоров)

Также в состав комитета входят 2 члена Правления ОАО «НЛМК»: Алексей Лапшин — Президент (Председатель Правления) и Владимир Настич — первый вице-президент — генеральный директор ОАО «НЛМК».

В 2009 г. проведено 6 заседаний Комитета по стратегическому планированию, в ходе которых рассматривались следующие основные вопросы:

- Рассмотрение Программы технического перевооружения и развития Группы компаний НЛМК;
- Выработка рекомендаций Совету директоров НЛМК о размерах дивидендов по акциям и порядку их выплаты, а также по порядку распределения прибыли (убытков) по результатам 2008 финансового года.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту НЛМК, возглавляемый независимым директором, разрабатывает и предоставляет в Совет директоров рекомендации по эффективному контролю финансово-экономической деятельности Компании, включая ежегодные независимые аудиторские проверки финансовой отчетности, качества оказываемых аудитором услуг и соблюдения им требований аудиторской независимости. В состав комитета входят три члена Совета директоров: Рэндолф Рэйнолдс (председатель), Багрин О.В., Федоров И.П.

В 2009 г. было проведено 7 заседаний Комитета по аудиту (1 заседание было проведено в форме заочного голосования), на которых присутствовали все члены комитета. В рамках проведенных заседаний были рассмотрены следующие основные вопросы:

- подготовка и направление в адрес Совета директоров предложения/рекомендации годовому Общему собранию акционеров утвердить РПБУ финансовую (бухгалтерскую) отчетность ОАО «НЛМК» и ОПБУ США консолидированную финансовую отчетность ОАО «НЛМК» за 2008 г.;

- рассмотрение проекта оценки аудиторского заключения Аудитора ОАО «НЛМК» по финансовой (бухгалтерской) отчетности ОАО «НЛМК» за 2008 г., подготовленной в соответствии с РПБУ;
- рассмотрение промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ОАО «НЛМК» в соответствии с ОПБУ США за 1 квартал, 1 полугодие и 9 месяцев 2009 г.;
- рассмотрение кандидатуры и подготовки рекомендаций по выборам Аудитора ОАО «НЛМК» и аудиторов его дочерних и зависимых обществ.

Комитет по кадрам, вознаграждениям и социальной политике

Основной целью Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике является разработка проектов рекомендаций по кадровой политике Компании и вознаграждениям членов органов управления и Ревизионной комиссии Компании. Комитет также рассматривает вопросы социальной политики Компании, вопросы экологической безопасности и сотрудничества с государственными и муниципальными органами власти.

Комитет состоит из 3 человек. Председателем является Дмитрий Гиндин — член Совета директоров. Члены комитета: Станислав Цырлин — вице-президент по кадрам и системе управления и Сергей Мельник — директор по персоналу и общим вопросам.

Вознаграждение и компенсация членам Совета директоров

Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается при условии добросовестного выполнении возложенных на них обязанностей. Вознаграждение конкретного члена Совета директоров в виде гонорара определяется степенью его личного участия в работе Совета директоров.

Положение о вознаграждении членов Совета директоров ОАО «НЛМК», утвержденное Общим собранием акционеров, определяет критерии выплаты вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров.

Согласно Положению о вознаграждении по результатам работы Компании за финансовый год, годовое Общее собрание акционеров, в соответствии с рекомендацией Комитета по кадрам, вознаграждениям и социальной политике, может принять решение о выплате каждому из членов

Совета директоров премии в размере до 0,1 % от чистой прибыли ОАО «НЛМК» за отчетный период, определенной в соответствии с общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США). Премия по итогам работы за год не выплачивается членам Совета директоров, не принимавшим участия в период выполнения своих обязанностей в более чем половине заседаний Совета директоров.

Выплаты членам Совета директоров за 2009 г. (USD млн)

Наименование	2009
Выплаты членам Совета директоров	1,8
В т.ч. вознаграждение	1,7
компенсационные выплаты	0,1

Примечание: выплаты за календарный год

Данные выплаты в основном относятся к вознаграждению по итогам 2008 г., которые утверждались на Общем собрании акционеров в июне 2009 г., что составляет 0,08 % от чистой прибыли компании в 2008 г.

Согласно Положению о вознаграждении членам Совета директоров компенсируется получение профессиональных консультаций специалистов по вопросам, рассматриваемым на заседаниях Совета директоров, а также по переводу документов/материалов, представляемых для изучения членам Совета директоров, на иностранный язык, которым владеет член Совета директоров.

ПРАВЛЕНИЕ

Реализация выбранной стратегии и конкретных решений Совета директоров делегируется Президенту (единоличный исполнительный орган) и Правлению (коллегиальный исполнительный орган), в обязанности которых входит реализация решений Совета в пределах существующих компетенции.

Президент (Председатель Правления) и Правление действуют на основании российского законодательства, Устава ОАО «НЛМК» и Положения о Правлении ОАО «НЛМК», утвержденного решением Общего собрания акционеров Компании.

Для реализации целей своей деятельности Правление руководствуется следующими принципами:

- оперативное принятие максимально объективных решений в интересах Компании и его акционеров;

- добросовестное, своевременное и эффективное исполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- взаимодействие с профсоюзными организациями работников Компании с целью учета интересов работников;
- взаимодействие с государственными органами власти и органами самоуправления по наиболее значимым для общественности вопросам.

Президент (Председатель Правления) избирается Общим собранием акционеров на срок

до следующего годового Общего собрания акционеров. Президентом (Председателем Правления) с 2006 г. является Лапшин Алексей Алексеевич (на очередной срок избран 5 июня 2009 г.).

Структура и количественный состав Правления утверждаются Советом директоров ОАО «НЛМК» с учетом мнения Президента (Председателя Правления). Персональный состав Правления утверждается Советом директоров из кандидатур по представлению Президента (Председателя Правления).

Состав Правления

В настоящее время Правление ОАО «НЛМК» состоит из 9 человек. Состав Правления по состоянию на 31.12.2009 г.

Член Правления	Должность	Участие в заседаниях ¹
Алексей Лапшин	Президент (Председатель Правления)	36 (36)
Владимир Настич	первый вице-президент — генеральный директор	31 (36)
Галина Аглямова	вице-президент по финансам	35 (36)
Игорь Анисимов	вице-президент по техническому перевооружению и строительству	31 (36)
Дмитрий Баранов	вице-президент по продажам	32 (36)
Александр Горшков	вице-президент, департамент «Руда»	33 (36)
Юрий Ларин	вице-президент по перспективному развитию и экологии	33 (36)
Александр Сапрыкин	вице-президент, департамент «Уголь»	32 (36)
Станислав Цырлин	вице-президент по кадрам и системе управления	36 (36)

¹ В скобках указано общее количество проведенных в 2009 г. заседаний Правления.

Деятельность Правления в 2009 г.

Основные вопросы, рассмотренные на заседаниях Правления в 2009 г. (9 заседаний были проведены в форме заочного голосования):

- оценка консолидированных финансовых результатов Группы НЛМК и исполнение консолидированного бюджета Группы НЛМК;
- назначение представителей ОАО «НЛМК» в собраниях акционеров дочерних, зависимых обществ;
- участие и прекращение участия Компании в других компаниях;
- принятие рекомендаций по программам развития дочерних и зависимых компаний;
- одобрение сделок, сумма которых превышает 10% (но менее 25%) балансовой стоимости активов ОАО «НЛМК» на последнюю отчетную дату;
- рассмотрение Программы технического перевооружения и Группы НЛМК.

Вознаграждение и компенсация членам Правления

В соответствии с Положением о Правлении ОАО «НЛМК» в период исполнения своих обязанностей членам Правления выплачивается вознаграждение и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов Правления.

Условия и порядок выплаты вознаграждения членам Правления определяются трудовым договором, заключаемым с членами Правления, в соответствии с Положением об оплате труда членов Правления, утвержденным Советом директоров по представлению Комитета по кадрам и вознаграждению.

Выплаты членам Правления за 2009 г. (USD млн)

Наименование	2009
Выплаты членам Правления	5,6
В т.ч. премии и заработная плата	5,5
прочие выплаты	0,1

Примечание: выплаты за календарный год

Вознаграждение Правления осуществляется в денежной форме.

Владение акциями членами Правления

Член Правления	Доля в акционерном капитале по состоянию на 31.12.2009
Алексей Лапшин	Доли не имеет
Владимир Настич	0,00018 %
Галина Аглямова	0,00017 %
Игорь Анисимов	0,0017 %
Дмитрий Баранов	Доли не имеет
Александр Горшков	Доли не имеет
Юрий Ларин	0,00083 %
Александр Сапрыкин	Доли не имеет
Станислав Цырлин	Доли не имеет

Политика Компании в области проведения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность

Данная политика направлена на минимизацию рисков ненадлежащего использования активов компании высшим руководством. В ОАО «НЛМК» сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, одобряются, руководствуясь законодательством Российской Федерации и в соответствии с Уставом Компании. Также разработана и эффективно действует система внутреннего контроля по соблюдению требований к совершению и порядку одобрения сделок с заинтересованностью, заключаемых ОАО «НЛМК». К компетенции Правления Компании относится представление рекомендаций Совету директоров НЛМК об одобрении крупных сделок и/или сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, выносимых на рассмотрение Совета директоров в соответствии с его компетенцией.

Информация по сделкам с заинтересованностью, осуществлявшимся в течение 2009 г., представлена в соответствующем разделе консолидированной отчетности Группы НЛМК (ОПБУ США)

и неконсолидированной отчетности ОАО «НЛМК» (ПБУ РФ).

Взаимодействие с акционерами / Раскрытие информации

Во взаимодействии с внешним окружением компания придерживается информационной политики, в соответствии с которой ОАО «НЛМК» стремится наиболее полно удовлетворить информационные потребности акционеров, потенциальных инвесторов в достоверной информации об Обществе и его деятельности.

Основными принципами Информационной политики являются: регулярность, оперативность, доступность, достоверность, полнота, сбалансированность, равноправие, защищенность информационных ресурсов.

Для обеспечения прав и интересов акционеров, в том числе в целях создания эффективных и прозрачных механизмов обеспечения прав акционеров, в Компании действует Корпоративный секретарь.

Обязанности Корпоративного секретаря включают обеспечение соблюдения Компанией, органами управления и должностными лицами требований действующего законодательства, Устава и корпоративных документов Компании. Корпоративный секретарь обеспечивает процесс коммуникации между сторонами корпоративных отношений, в том числе подготовку и проведение Общего собрания акционеров и заседаний Совета директоров Компании, хранение, раскрытие и предоставление информации о Компании, рассмотрение обращений акционеров.

Также в компании разработана программа по взаимодействию с инвесторами и акционерами, которой руководит Директор по связям с инвесторами и государственными организациями. Члены Совета директоров и высшее руководство регулярно участвует во встречах с настоящими и перспективными инвесторами, в ходе которых представители компании сообщают о стратегических направлениях деятельности компании, а также учитывают мнение акционеров относительно наиболее значимых вопросов развития компании при принятии стратегически важных решений.

Отдел по связям с инвесторами также регулярно общается с инвестиционным сообществом, докладывая о наиболее существенных вопросах высшему руководству компании. Сотруд-

ники отдела поддерживают постоянный диалог с инвестиционным сообществом, организовывая телеконференции по результатам финансовых результатов компании, проводя встречи один на один и участвуя в международных конференциях. Компания также регулярно организует визиты на свои производственные мощности, в ходе которых инвесторы встречаются с руководством производственных активов и высшим руководством компании.

КОНТРОЛЬНЫЕ ОРГАНЫ: РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ И ВНЕШНИЕ АУДИТОРЫ

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом внутреннего контроля, осуществляющим регулярный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Ревизионная комиссия действует на основании Устава и Положения о Ревизионной комиссии и проводит проверку финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НЛМК» с целью получения достаточной уверенности в том, что деятельность ОАО «НЛМК» не противоречит действующему законодательству РФ и ведется без нарушений прав акционеров, а бухгалтерский учет и отчетность не содержат существенных искажений информации.

Ревизионная комиссия действует в интересах акционеров и избирается Общим собранием акционеров сроком на 1 (один) год.

Заключение Ревизионной комиссии является неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности ОАО «НЛМК», подготовленной в соответствии с ПБУ РФ.

Решением Общего собрания акционеров в 2009 г. Ревизионная комиссия была избрана в следующем составе:

Ф.И.О. членов Ревизионной комиссии	Должность
Валерий Куликов	Председатель Ревизионной комиссии
Татьяна Горбунова	член Ревизионной комиссии
Людмила Кладиенко	член Ревизионной комиссии
Лариса Овсянникова	член Ревизионной комиссии
Галина Шипилова	член Ревизионной комиссии

В 2009 г. было проведено 2 заседания Ревизионной комиссии, на которых был утвержден текст Отчета Ревизионной комиссии и заключение Ревизионной комиссии за 2008 г., а также избран председатель Ревизионной комиссии на 2009 г. и утверждена программа проведения проверки Ревизионной комиссией ОАО «НЛМК» финансово-хозяйственной деятельности ОАО «НЛМК» за 2009 г..

Внешние аудиторы

Общее собрание акционеров ОАО «НЛМК» ежегодно выбирает аудитора, который будет осуществлять проверку результатов финансово-хозяйственной деятельности Компании. Комитет по аудиту осуществляет подготовку для Совета директоров рекомендаций по кандидатуре аудитора Компании, который выбирается из числа признанных независимых аудиторов, обладающих высокой профессиональной репутацией. При формировании рекомендаций Комитет по аудиту руководствуется следующими основными принципами:

- квалификация аудиторской организации;
- качество оказываемых услуг;
- соблюдение требований, предъявляемых к аудиторской независимости.

В 2009 г., в соответствии с рекомендациями Комитета по аудиту, годовым Общим собранием акционеров утвержден аудитор ОАО «НЛМК» — ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», которое осуществляет аудит финансовой отчетности, составленной в соответствии с российскими положениями по бухгалтерскому учету, а также общепринятыми в США принципами бухгалтерского учета (ОПБУ США).

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

ОБЫКНОВЕННЫЕ АКЦИИ

Акционерный капитал Компании разделен на 5 993 227 240 акций номинальной стоимостью 1 российский рубль. Акции НЛМК котируются на российских торговых площадках (РТС и ММВБ), а также в виде Глобальных депозитарных акций (ГДА) (1 ГДА = 10 обыкновенных акций) торгуются на Лондонской фондовой бирже (LSE).

Информация о листинге акций Компании	
Биржевой код (тиккер) на РТС, Москва	NLMK
Биржевой код (тиккер) на ММВБ, Москва	NLMK
Биржевой код (тиккер) на LSE, Лондон	NLMK
Код Компании в системе Bloomberg	NLMK
Код Компании в системе Reuters	NLMK

ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ АКЦИИ (ГДА)

В рамках программы депозитарных расписок в состав одной депозитарной акции включены 10 обыкновенных акций. Объем, выпущенных ОАО «НЛМК» и торгуемых на Лондонской фондовой бирже глобальных депозитарных акций, по состоянию на 31.12.2009 г. составил 8,9995 % акционерного капитала. На 31.12.2009 г. котировки ГДА составляли USD30,7.

Банком-депозитарием Компании является Deutsche Bank Trust Company Americas.

РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ

В течение 2009 г. Группа НЛМК показывала стабильно положительную динамику капитализации, которая отражает усилия компании по преодолению кризиса мировой экономики. Акции на Лондонской фондовой бирже в конце 2009 г. котировались на уровне USD3,07 за акцию (USD30,7 за ГДА), это соответствовало капитализации USD18,3 млрд, что в 3 раза выше капитализации на конец 2008 г. Высокая производственная и финансовая эффективность, низкий уровень долга и хорошая диверсификация бизнеса позволили НЛМК сохранить 1 место по капитализации среди российских производителей металлопродукции.

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

В соответствии с российским законодательством, ставка налогообложения дивидендных выплат для юридических лиц-владельцев акций, являющихся резидентами РФ, составляет 9 %, для нерезидентов РФ — 15 %, для физических лиц — 9 % и 15 % (ставка действует с 01.01.2008) соответственно. В случае действия соглашения об избежании двойного налогообложения, налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в данном соглашении. Информация о налогообложении предоставляется для общего сведения. Потенциальным и существующим инвесторам следует проконсультироваться со своими консультантами в отношении налоговых последствий при осуществлении вложений в акции Компании, в том числе и Глобальные депозитарные акции (ГДА).